



PROP

PRÓ-REITORIA DE
PÓS-GRADUAÇÃO

Universidade Federal de Pernambuco
Centro de Biociências
Programa de Pós-Graduação em Biotecnologia

Planejamento Estratégico do Programa de Pós-graduação em Biotecnologia – PPGBiotec/UFPE (2023-2024)

Aprovado pelo Colegiado do Programa em 07/07/2023

1. Apresentação

O presente documento contempla o Planejamento Estratégico do Programa de Pós-graduação em Biotecnologia da Universidade Federal de Pernambuco (PPGBiotec/UFPE), para o biênio 2023-2024. Os objetivos, metas e iniciativas aqui inseridos foram propostos pela Comissão de Trabalho do PPGBiotec, subdividida em dois Grupos de Trabalho (GTs): **GT de Autoavaliação e Planejamento** e **GT de Execução e Monitoramento**. As atividades do GT de Autoavaliação e Planejamento foram guiadas pelo documento da área de Biotecnologia da Capes, pela Ficha de Avaliação do Programa no quadriênio 2017-2020, pelo Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) e pelo Plano Institucional de Pós-graduação (PIPG) da UFPE. Ainda, o GT de Autoavaliação e Planejamento utilizou como base para a construção do atual documento, os resultados obtidos no processo de autoavaliação, composto por formulário eletrônico, respondido por discentes, docentes e egressos, bem como pela análise dos dados de produção intelectual do Programa. O GT de Execução e Monitoramento do PPGBiotec, por sua vez, é o responsável por executar e monitorar o andamento das iniciativas propostas, realizando ajustes quando necessário. Assim, a Comissão de Trabalho do PPGBiotec/UFPE é composta pelos seguintes membros:

GT de Autoavaliação e Planejamento:

- 1) Will de Barros Pita (docente, Presidente, responsável pela condução do processo de autoavaliação).
- 2) Fabrício Motteran (docente, Vice-presidente, responsável pelo gerenciamento de dados de produção intelectual e articulação com empresas).
- 3) Emmanuel Damilano Dutra (docente, responsável pelo gerenciamento de dados do formulário de autoavaliação).
- 4) Ester Ribeiro de Andrade (docente, responsável pelo gerenciamento de dados do formulário de autoavaliação).
- 5) Marcos Antonio de Moraes Junior (docente, responsável pelo gerenciamento de dados de produção intelectual e articulação com empresas).
- 6) Klayton Cabral da Silva (Secretário).
- 7) Vitória Maria de Souza Ribeiro (discente, intermedia a comunicação com os discentes do Programa).

- 8) Gilberto Henrique Teles Gomes da Silva (egresso, responsável para comunicação e levantamento de dados e status dos egressos do Programa).

GT de Execução e Monitoramento:

- 1) Will de Barros Pita (docente, coordenador da equipe de execução e monitoramento e responsável pelo acompanhamento das métricas de produção intelectual do Programa).
- 2) Fabrício Motteran (docente, vice-coordenador da equipe de execução e monitoramento e responsável pelo acompanhamento do andamento das iniciativas propostas pelo GT de Autoavaliação e Planejamento).
- 3) Marcos Antonio de Moraes Junior (docente, responsável pela articulação de projetos entre pesquisadores e empresas).
- 4) Vitória Maria de Souza Ribeiro (discente, responsável pela execução de ações relacionadas aos discentes e aumento de visibilidade do Programa nas redes sociais).

2. Identificação do Programa

O PPGBiotec/UFPE, sediado no Departamento de Antibióticos do Centro de Biociências da Universidade Federal de Pernambuco, integra, juntamente com outros 63 PPGs, a Área de Biotecnologia, inserida na Grande Área Multidisciplinar, abrigada no Colégio de Ciências Exatas, Tecnológicas e Multidisciplinar da Capes. Na última avaliação Quadrienal, referente ao período 2017-2020, o PPGBiotec/UFPE recebeu nota 4, mantendo a nota obtida no Quadriênio anterior (2013-2016). O Programa possui atualmente apenas o curso de Mestrado, com planos de criação do curso de doutorado ainda no atual Quadriênio. A gestão acadêmico-administrativa é realizada pela Coordenação, composta pelo coordenador(a) e vice-coordenador(a), em conjunto com o “Conselho”, uma instância consultiva e deliberativa com atribuições definidas no Regimento Interno, podendo substituir o Colegiado na apreciação de matérias de interesse para o Programa.

Em sua estrutura acadêmica, o PPGBiotec/UFPE conta com 37 projetos, distribuídos em quatro linhas de pesquisa: (i) Processos de Biodegradação e Biorremediação, (ii) Valorização de Biomassas e de Águas Residuárias, (iii) Produção de Compostos Bioativos e Enzimas Industriais e (iv) “Bioquímica e Biologia Molecular Aplicada”. Por sua vez, as linhas de pesquisa são abrigadas em uma única área de concentração: “Microbiologia, Bioprocessos e Bioprodutos”. Os projetos são, em sua grande maioria, aprovados por agências de fomento estaduais e nacionais, como a Fundação de Amparo à Ciência e Tecnologia de Pernambuco (Facepe), Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (Capes) e do Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq). Ainda, há projetos financiados com recursos do Ministério Público do Trabalho de Pernambuco-MPT-PE e Fundação Araripe-Crato/CE.

A atual matriz curricular do Programa (vigente em 2023.1) conta com 8 disciplinas obrigatórias, além de 21 componentes eletivos. O Corpo Docente (CD) é composto em sua maioria por professores com vínculo de Dedicção Exclusiva à UFPE, oriundos de diferentes Departamentos e Centros Acadêmicos da instituição. Em concordância com as múltiplas origens, os docentes do PPGBiotec também possuem ampla diversidade em suas áreas de formação, algo inerente a um Programa de Biotecnologia. A diversidade do CD permite acesso à infraestrutura ampla que contempla equipamentos para realizar experimentos em biologia molecular, bioquímica, química, biologia celular, biorrefinaria, etc.

O Programa possui significativa inserção regional, com grande capacidade de atração de profissionais das mais diversas áreas, como biologia, química, farmácia, engenharias, etc. O PPGBiotec é alvo de candidatos oriundos de toda a região Nordeste e as reformas já realizadas e as que ainda serão implementadas no atual Quadriênio tem potencial de aumentar a visibilidade do Programa, bem como o seu impacto social. Ainda, as colaborações com instituições de ensino e pesquisa nacionais e internacionais, ampliam o acesso à infraestrutura, mobilidade discente e docente, bem como o potencial de geração de produtos técnico-científicos.

3. Histórico do PPG

O Programa de Pós-graduação em Biotecnologia Industrial (PPGBI/UFPE), com seu curso de Mestrado, foi criado em 2009 e iniciou as suas atividades em março de 2010, sendo reconhecido pela portaria nº 1045, publicada no D.O.U. de 19/8/2010, Seção 1, Pág.10. O Programa titulou os primeiros nove discentes em 2012, tendo desde então mantido um fluxo regular de alunos. Até a elaboração do presente documento, o PPGBiotec havia titulado 95 mestres (27 no último quadriênio), tendo atualmente 27 alunos regularmente matriculados. Inicialmente, o Programa foi criado com duas áreas de concentração, (i) "Microbiologia e Bioprocessos" e (ii) "Produtos Bioativos". Desde então, o Programa passou por uma intensa reformulação, levando em conta os princípios e sugestões da Capes, atendendo às demandas internas da UFPE, alunos e egressos, em sincronia com a evolução e a dinâmica do mercado de trabalho. Neste processo de evolução natural, desde 2014, o Programa passou a contar com apenas uma área de concentração, denominada de "Microbiologia, Bioprocessos e Bioprodutos". Da mesma forma, as linhas de pesquisa do Programa foram ajustadas para as atuais: (i) Processos de Biodegradação e Biorremediação, (ii) Valorização de Biomassas e de Águas Residuárias e (iii) Produção de Compostos Bioativos e Enzimas Industriais e (iv) "Bioquímica e Biologia Molecular Aplicada". Em 2016, o Programa passou por uma de suas mudanças mais significativas, quando o colegiado aprovou a mudança de nome do programa de "Programa de Pós-graduação em Biotecnologia Industrial" para "Programa de Pós-graduação em Biotecnologia - PPGBiotec". Essa alteração foi necessária para tornar o programa ainda mais abrangente, tornando-o referência na atração de recursos humanos qualificados, tanto para o corpo docente quanto para o corpo discente. O impacto na estrutura do seu corpo docente (CD) foi imediato. Com a mudança de nome e, de certa forma, de seus

objetivos, o PPGBiotec abriu as portas para novos pesquisadores, que agora se enquadravam no escopo do Programa.

A coordenação e o colegiado do PPGBiotec estão comprometidos em elevar o PPGBiotec a níveis de qualidade superiores aos atuais. Nesse sentido, as instâncias de gestão acadêmico-administrativas do Programa já propuseram, aprovaram e implementaram, algumas reformas necessárias e importantes, com base em Resoluções e Normativas Internas da UFPE, no documento de Área da Biotecnologia da Capes, bem como na Ficha de Recomendação do Programa, após a Avaliação Quadrienal (2017-2020). Neste sentido, o corpo docente foi recentemente revisto, após elaboração de Normativa Interna (NI) própria com regras para credenciamento, recredenciamento e descredenciamento de docentes, de acordo com a NI 01/2021 da Pró-reitoria de Pós-graduação (PROPG) da UFPE. O Regimento Interno do PPGBiotec foi atualizado e adequado à Resolução 19/2020 do Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão (CEPE) da UFPE. O colegiado do PPGBiotec também elaborou e aprovou, com base na Resolução 17/2021 do CEPE da UFPE, uma NI que instituiu uma política de ações afirmativas no Programa. Por fim, a estrutura curricular do PPGBiotec foi extensivamente revisada, após ampla discussão que envolveu docentes, discentes e egressos do Programa, entrando em vigor em 2023.

4. Identidade estratégica

4.1. Missão

Promover a formação especializada de recursos humanos na pesquisa, extensão e inovação de processos e produtos de base biotecnológica e no fortalecimento da biotecnologia em Pernambuco e no Nordeste do Brasil. A formação estratégica de recursos humanos nessa área será focada na atuação tanto no setor público quanto no privado, favorecendo a competitividade para atender às necessidades do mercado de trabalho.

4.2. Visão

Ser um Programa de Pós-graduação de excelência na região Nordeste do Brasil, atuando na construção de conhecimentos e aplicações voltados à transformação da sociedade, e ser referência comprometida com o desenvolvimento da Biotecnologia no país.

4.3. Valores

Formar profissionais com alto nível técnico-científico, eticamente responsáveis e conscientes do papel crucial que a Biotecnologia tem e terá no desenvolvimento econômico, social e ambiental do país.

5. Direcionamento Estratégico

Objetivo 1	Criação do curso de doutorado.	
Articulação Estratégica Institucional		
Objetivo Estratégico (PDI)	OE 05 - Consolidar e expandir a interiorização	
Ação Estratégica (Propg)	Inserção Social	
Quesito (Capes)	Impacto na sociedade	
Situação atual / Perspectivas		
Meta	Aprovar a APCN para a criação do curso de doutorado do PPGBiotec.	
Valor inicial: 0	Valor pretendido: 1	
Perspectiva de alcance (%): 75	Justificativa se for inferior a 100% A sobreposição existente com a RENORBIO é um risco à aprovação do curso de doutorado pela Capes e precisa ser superada, com destaque para as complementariedades entre os PPGs e possíveis interações.	
Indicador	Resultado da avaliação de propostas de cursos novos – Capes.	
Prazos Previstos:	Data início: 01/07/2023	Data término: 17/11/2023

Objetivo 2	Aumentar a inserção regional do PPGBiotec.	
Articulação Estratégica Institucional		
Objetivo Estratégico (PDI)	OE 02 - Expandir e Consolidar cursos de Graduação, Pós-Graduação e da Educação Básica	
Ação Estratégica (Propg)	Visibilidade	
Quesito (Capes)	Impacto na sociedade	
Situação atual / Perspectivas		
Meta	Aumentar o número de discentes oriundos de IESs situadas no interior de Pernambuco e de outros estados do NE.	
Valor inicial: 1	Valor pretendido: 3	

Perspectiva de alcance (%): 100		Justificativa se for inferior a 100%
Indicador	Número de ingressantes oriundos de cursos de graduação situados fora da sede.	
Prazos Previstos:	Data início: 01/07/2023	Data término: 31/12/2024

Objetivo 3	Ampliar a competitividade interna do PPGBiotec, para atrair ao Programa novos alunos oriundos dos cursos de graduação da UFPE.	
Articulação Estratégica Institucional		
Objetivo Estratégico (PDI)	OE 02 - Expandir e Consolidar cursos de Graduação, Pós-Graduação e da Educação Básica	
Ação Estratégica (Propg)	Visibilidade	
Quesito (Capes)	Impacto na sociedade	
Situação atual / Perspectivas		
Meta	Aumentar o número de alunos matriculados oriundos de cursos de graduação da UFPE.	
Valor inicial: 5	Valor pretendido: 10	
Perspectiva de alcance (%): 50	Justificativa se for inferior a 100% A alta oferta de cursos de PG no Centro de Biociências resulta em alta competição interna.	
Indicador	Número de ingressantes oriundos de cursos da UFPE.	
Prazos Previstos:	Data início: 01/07/2023	Data término: 31/12/2024

Objetivo 4	Aumentar a produção científica e técnica associada a discentes e/ou egressos.	
Articulação Estratégica Institucional		
Objetivo Estratégico (PDI)	OE 02 - Expandir e Consolidar cursos de Graduação, Pós-Graduação e da Educação Básica	
Ação Estratégica (Propg)	Autoavaliação e Planejamento Estratégico	
Quesito (Capes)	Formação	

Situação atual / Perspectivas		
Meta	Ampliar para 35% os indicadores de produção associada a discentes e/ou egressos.	
Valor inicial: 28,5	Valor pretendido: 35	
Perspectiva de alcance (%): 75	Justificativa se for inferior a 100% Dificuldades relacionadas ao baixo fluxo discente e o panorama geral de financiamento da pesquisa no Brasil podem dificultar a conclusão da meta.	
Indicador	Percentual de artigos, livros e patentes com discentes e/ou egressos.	
Prazos Previstos:	Data início: 01/06/2023	Data término: 31/12/2024

Objetivo 5	Aumentar a interação entre os docentes do PPGBiotec e empresas	
Articulação Estratégica Institucional		
Objetivo Estratégico (PDI)	OE 02 - Expandir e Consolidar cursos de Graduação, Pós-Graduação e da Educação Básica	
Ação Estratégica (Propg)	Inserção social	
Quesito (Capes)	Impacto na sociedade	
Situação atual / Perspectivas		
Meta	Estabelecer 3 novas parcerias até o final do ano de 2024.	
Valor inicial: 7	Valor pretendido: 10	
Perspectiva de alcance (%): 50%	Justificativa se for inferior a 100% O perfil acadêmico do CD atual limita o envolvimento dos pesquisadores com empresas. O credenciamento de novos docentes com maior interação com o setor produtivo é incerto.	
Indicador	Número de projetos desenvolvidos em parcerias entre docentes do PPGBiotec e empresas.	
Prazos Previstos:	Data início: 01/08/2023	Data término: 31/12/2024

6. Conclusão

O presente documento, que compreende o Planejamento Estratégico do PPGBiotec/UFPE, apresenta elementos referentes ao processo de autoavaliação e subsequente plano de ações para o biênio 2023-2024. O conjunto de ações relacionadas à autoavaliação revelou os pontos fortes e destacou as nem sempre evidentes fragilidades do Programa. Durante o processo, foi possível revisar e/ou estabelecer aspectos importantes para o desenvolvimento do Programa, tais como, a sua identidade estratégica, o diagnóstico situacional, além de traçar objetivos, metas e iniciativas que serão realizadas até o final do atual quadriênio. Neste sentido, a autoavaliação permitiu a elaboração do Plano de Trabalho, que contém, dentre outras, estratégias integradas ao PDI e ao PIPG da UFPE, que serão executadas para maximizar as fortalezas e atenuar o impacto dos pontos fracos existentes no PPGBiotec.

O Plano de Trabalho aqui apresentado possui articulação institucional com os objetivos estratégicos do PDI (condizente com a expansão e consolidação da pós-graduação da UFPE) e as ações estratégicas do PIPG, especialmente nas questões de inserção social e visibilidade. A execução das iniciativas e o monitoramento do andamento permitirá a reavaliação constante, com eventuais ajustes de métricas e indicadores, caso haja a necessidade diante de novos cenários impostos, principalmente na esfera externa ao Programa. Assim, os processos de autoavaliação, planejamento e monitoramento serão realizados de maneira contínua, de forma a adequar o Programa à realidade de curto-prazo. Algumas ferramentas, tais como planilhas de produção intelectual do Programa, bem como o acompanhamento do posicionamento do PPGBiotec diante de outros PPGs da área de Biotecnologia (Plataforma Stella Experta), poderá ser útil para a tomada rápida de decisões por parte das instâncias deliberativas do Programa.

É importante salientar que uma parte significativa das ações propostas no presente documento depende não somente de esforços internos do Programa, mas também de agentes externos, como por exemplo, as iniciativas relacionadas à criação do curso de doutorado. Ainda, as ações voltadas ao aumento da visibilidade do Programa também contam com forte componente externo, como por exemplo, a alta competitividade entre PPGs do Centro de Biociências da UFPE. Apesar disso, com o comprometimento da Comissão de Trabalho, bem como de todo o colegiado, aumentam a confiança de que os objetivos serão alcançados, ainda que parcialmente, nos prazos estabelecidos. Assim, o Programa está ciente do seu status atual e dos riscos iminentes. Por outro lado, o PPGBiotec também entende que as oportunidades de crescimento e consolidação são claras e devem ser aproveitadas integralmente.

Por fim, é essencial agradecer à PROPG pelas iniciativas tomadas nos últimos anos, claramente voltadas para a expansão e consolidação da pós-graduação da UFPE. Especificamente na gestão dos Programas, as ações relacionadas ao Planejamento

Estratégico serão certamente duradouras e terão um impacto positivo na avaliação global dos PPGs da UFPE nos próximos ciclos de avaliação da Capes.

7. Referências

CAPES - Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior. Documento de Área de Biotecnologia. Disponível em: <https://www.gov.br/capes/pt-br/aceso-a-informacao/acoes-e-programas/avaliacao/sobre-a-avaliacao/areas-avaliacao/sobre-as-areas-de-avaliacao/colegio-de-ciencias-exatas-tecnologicas-e-multidisciplinar/multidisciplinar/biotecnologia>.

BRASIL. Ministério da Educação. Universidade Federal de Pernambuco (UFPE). Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI). Disponível em: <https://www.ufpe.br/pdi>.

BRASIL. Ministério da Educação. Universidade Federal de Pernambuco (UFPE). Plano Institucional de Pós-graduação (PIPG). Disponível em: <https://www.ufpe.br/documents/39790/2780004/Plano+Institucional/a95bb10c-ef8a-480f-9fe3-9f4a23fcb885>.

BRASIL. Ministério da Educação. Universidade Federal de Pernambuco (UFPE). Resolução 19/2020 do CEPE UFPE. Disponível em: <https://www.ufpe.br/documents/38974/791613/Res+19.2020+CEPE+-+Resolucao+Stricto+Sensu+-+compilada+%28alterada+pela+13.2023%29+2023.06.05.pdf/>.

BRASIL. Ministério da Educação. Universidade Federal de Pernambuco (UFPE). NI 01/2021 da PROPG UFPE. Disponível em: <https://www.ufpe.br/documents/38974/0/IN+01-2021+CREENCIAMENTO.pdf/b7ff6d02-cff5-4dd0-b13a-6f2e24a82f59>.

BRASIL. Ministério da Educação. Universidade Federal de Pernambuco (UFPE). Resolução 17/2021 do CEPE UFPE. Disponível em: <https://www.ufpe.br/documents/38974/0/IN+01-2021+CREENCIAMENTO.pdf/b7ff6d02-cff5-4dd0-b13a-6f2e24a82f59>.

APÊNDICES

APÊNDICE A – DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO (AUTOAVALIAÇÃO / DIAGNÓSTICO SITUACIONAL), UTILIZANDO A MATRIZ SWOT

A - Diagnóstico Estratégico (Autoavaliação / Diagnóstico Situacional), utilizando a Matriz SWOT

AMBIENTE INTERNO
Pontos Fortes
<ul style="list-style-type: none">• Formação do CD é diversificada (característica de um PPG em Biotecnologia), permite acesso à infraestrutura ampla: biologia celular e molecular, bioquímica, química, biorrefinaria, etc.
<ul style="list-style-type: none">• Produtividade global docente acima da média de PPGs 4.
<ul style="list-style-type: none">• Dissertações bem distribuídas entre as linhas de pesquisa.
<ul style="list-style-type: none">• Produções geradas com discentes majoritariamente em revistas nos estratos A do Qualis.
<ul style="list-style-type: none">• Boa inserção regional, com potencial de atração de profissionais das mais diversas áreas, como biologia, química e farmácia (principalmente do NE).
<ul style="list-style-type: none">• Coordenação e Colegiado comprometidos em realizar as reformas necessárias para o desenvolvimento e a modernização do Programa.
Fragilidades
<ul style="list-style-type: none">• Baixo percentual de produção associada a discentes.
<ul style="list-style-type: none">• Baixo fluxo de alunos.
<ul style="list-style-type: none">• Baixa interação entre os docentes do PPGBiotec.
<ul style="list-style-type: none">• Baixo número de parcerias com empresas.
<ul style="list-style-type: none">• Baixo nível de internacionalização.
<ul style="list-style-type: none">• Inexistência do curso de doutorado.
AMBIENTE EXTERNO
Oportunidades
<ul style="list-style-type: none">• Consolidar o Programa na formação de RH: alta demanda por profissionais de Biotecnologia nos APLs Locais instalados no estado.
<ul style="list-style-type: none">• Estabelecer de novas parcerias com empresas do setor produtivo, principalmente nos APLs de Pernambuco.
<ul style="list-style-type: none">• Aumentar a visibilidade do PPGBiotec para ampliar a inserção regional do Programa.
<ul style="list-style-type: none">• Criar o curso de doutorado em Biotecnologia da UFPE
<ul style="list-style-type: none">• Atrair novos pesquisadores para o corpo docente do Programa
<ul style="list-style-type: none">• Reduzir a migração de mestres formados no PPGBiotec para outros PPGs
Ameaças/Desafios

- | |
|---|
| <ul style="list-style-type: none">● Competição de potenciais candidatos a ingresso no PPGBiotec com outros programas de Biotecnologia ou em áreas afins. |
| <ul style="list-style-type: none">● Diminuição do poder de atração de pesquisadores produtivos para o credenciamento no PPGBiotec (competição com PPGs em áreas afins). |
| <ul style="list-style-type: none">● Falta de ambiente promissor para formação de recursos humanos especializados em Biotecnologia no NE do Brasil. |
| <ul style="list-style-type: none">● Descontinuidade do financiamento (público e privado) para projetos, bolsas de pesquisa, extensão tecnológica e inovação. |
| <ul style="list-style-type: none">● Criação do curso de doutorado - superar a sobreposição com o curso da RENORBIO. |

APÊNDICE B – PLANO DE TRABALHO (PLANO DE AÇÕES)

B - Plano de Trabalho (Plano de Ações)

Objetivo 1	Criação do curso de doutorado.	
Articulação Estratégica Institucional		
Objetivo Estratégico (PDI)	OE 05 - Consolidar e expandir a interiorização.	
Ação Estratégica (Propg)	Inserção social	
Quesito (Capes)	Impacto na sociedade	
Meta	Aprovar a APCN para a criação do curso de doutorado do PPGBiotec.	
Indicador	Resultado da avaliação de propostas de cursos novos – Capes.	
Responsável/veis:	Will de Barros Pita. Marcos Antonio de Moraes Junior. Ester Ribeiro de Andrade. Fabrício Motteran. Emmanuel Damilano Dutra	
Prazos Previstos:	Data início: 01/07/2023	Data Término: 17/11/2023
Valor inicial: 0	Valor pretendido: 1	
Perspectiva de alcance (%): 75	Justificativa se for menor que 100% A sobreposição existente com a RENORBIO é um risco à aprovação do curso de doutorado pela Capes e precisa ser superada, com destaque para as complementariedades entre os PPGs e possíveis interações.	
Iniciativas		
Iniciativa 1 Elaborar o texto da APCN para envio à Capes.	Prazo início: 01/07/2023 Prazo término: 15/10/2023	Responsável/veis Will de Barros Pita. Marcos Antonio de Moraes Junior. Ester Ribeiro de Andrade. Fabrício Motteran. Emmanuel Damilano Dutra
Iniciativa 2 Revisar o texto da APCN e enviar para análise pela PROPG.	Prazo início: 16/10/2023 Prazo término: 30/10/2023	Responsável/veis Will de Barros Pita. Marcos Antonio de Moraes Junior. Ester Ribeiro de Andrade. Fabrício Motteran.

		Emmanuel Damilano Dutra
Iniciativa 3	Prazo início: 10/11/2023	Responsável/veis
Submeter o texto revisado para a Capes.	Prazo término: 17/11/2023	Will de Barros Pita

Objetivo 2	Aumentar a inserção regional do PPGBiotec.	
Articulação Estratégica Institucional		
Objetivo Estratégico (PDI)	OE 02 - Expandir e Consolidar cursos de Graduação, Pós-Graduação e da Educação Básica	
Ação Estratégica (Propg)	Visibilidade	
Quesito (Capes)	Impacto na sociedade	
Meta	Aumentar o número de discentes oriundos de IESs situadas no interior de Pernambuco e de outros estados do NE.	
Indicador	Número de ingressantes oriundos de cursos de graduação situados fora da sede.	
Responsável/veis:	Will de Barros Pita. Marcos Antonio de Moraes Junior. Ester Ribeiro de Andrade. Fabrício Motteran. Emmanuel Damilano Dutra. Vitória Maria de Souza Ribeiro.	
Prazos Previstos:	Data início: 01/07/2023	Data Término: 31/12/2024
Valor inicial: 1	Valor pretendido: 3	
Perspectiva de alcance (%): 100	Justificativa se for menor que 100%	
Iniciativas		
Iniciativa 1	Prazo início: 01/07/2023. Prazo término: 31/10/2023.	Responsável/veis Will de Barros Pita. Marcos Antonio de Moraes Junior. Ester Ribeiro de Andrade. Fabrício Motteran. Emmanuel Damilano Dutra.
Realizar um curso preparatório em formato remoto para o processo seletivo, envolvendo docentes que compõem o colegiado do Programa, como forma de aumentar a visibilidade,		

bem como iniciar contatos entre orientadores e possíveis candidatos a ingresso no Programa.		
Iniciativa 2 Reativar o perfil do PPGBiotec UFPE no Instagram, com postagens relacionadas às atividades do Programa.	Prazo início: 01/08/2023. Prazo término: 30/10/2023.	Responsável/veis Will de Barros Pita Fabrício Motteran Vitória Maria de Souza Ribeiro
Iniciativa 3 Monitoramento e eventuais ajustes.	Prazo início: 01/11/2023 Prazo término: 31/12/2024	Responsável/veis Will de Barros Pita Fabrício Motteran Vitória Maria de Souza Ribeiro

Objetivo 3	Ampliar a competitividade interna do PPGBiotec, para atrair ao Programa novos alunos oriundos dos cursos de graduação da UFPE.	
Articulação Estratégica Institucional		
Objetivo Estratégico (PDI)	OE 02 - Expandir e Consolidar cursos de Graduação, Pós-Graduação e da Educação Básica	
Ação Estratégica (Propg)	Visibilidade	
Quesito (Capes)	Impacto na sociedade	
Meta	Aumentar o número de alunos matriculados oriundos de cursos de graduação da UFPE.	
Indicador	Número de ingressantes oriundos de cursos da UFPE.	
Responsável/veis:	Will de Barros Pita. Marcos Antonio de Moraes Junior. Ester Ribeiro de Andrade. Fabrício Motteran. Emmanuel Damilano Dutra. Vitória Maria de Souza Ribeiro.	
Prazos Previstos:	Data início: 01/07/2023	Data Término: 31/12/2024

Valor inicial: 5		Valor pretendido: 10
Perspectiva de alcance (%): 50	Justificativa se for menor que 100% A alta oferta de cursos de PG no Centro de Biociências resulta em alta competição interna.	
Iniciativas		
Iniciativa 1 Realizar um evento de divulgação científica, com trabalhos apresentados pelos discentes e palestras ministradas pelos docentes do PPGBiotec, visando a maior divulgação dos projetos e linhas de pesquisa do Programa.	Prazo início: 01/10/2023. Prazo término: 30/04/2024	Responsável/veis Will de Barros Pita. Marcos Antonio de Moraes Junior. Ester Ribeiro de Andrade. Fabrício Motteran. Emmanuel Damilano Dutra. Vitória Maria de Souza Ribeiro.
Iniciativa 2 Reativar o perfil do PPGBiotec UFPE no Instagram, com postagens relacionadas às atividades do Programa.	Prazo início: 01/08/2023. Prazo término: 30/10/2023.	Responsável/veis Will de Barros Pita Fabrício Motteran Vitória Maria de Souza Ribeiro
Iniciativa 3 Monitoramento e eventuais ajustes.	Prazo início: 01/11/2023 Prazo término: 31/12/2024	Responsável/veis Will de Barros Pita Fabrício Motteran Vitória Maria de Souza Ribeiro

Objetivo 4	Aumentar a produção científica e técnica associada a discentes e/ou egressos.
Articulação Estratégica Institucional	
Objetivo Estratégico (PDI)	OE 02 - Expandir e Consolidar cursos de Graduação, Pós-Graduação e da Educação Básica
Ação Estratégica (Propg)	Autoavaliação e Planejamento Estratégico
Quesito (Capes)	Formação

Meta	Ampliar para 35% os indicadores de produção associada a discentes e/ou egressos.	
Indicador	Percentual de artigos, livros e patentes com discentes e/ou egressos.	
Responsável/veis:	Will de Barros Pita Fabrício Motteran	
Prazos Previstos:	Data início: 01/06/2023	Data Término: 31/12/2024
Valor inicial: 28	Valor pretendido: 35	
Perspectiva de alcance (%): 75	Justificativa se for menor que 100% Dificuldades relacionadas ao baixo fluxo discente e o panorama geral de financiamento da pesquisa no Brasil podem dificultar a conclusão da meta.	
Iniciativas		
Iniciativa 1 Elaborar planilhas de controle de produção científica e tecnológica global e associada a discentes e/ou egressos e apresentar os dados encontrados ao colegiado do PPGBiotec.	Prazo início: 01/06/2023 Prazo término: 31/07/2023	Responsável/veis Will de Barros Pita Fabrício Motteran Gilberto Henrique Teles
Iniciativa 2 Atualizar semestralmente os dados de produção científica e tecnológica e manter o colegiado atualizado sobre a situação atual.	Prazo início: 01/08/2023 Prazo término: 31/12/2024	Responsável/veis Will de Barros Pita Fabrício Motteran
Iniciativa 3 Realizar reuniões periódicas com os docentes que apresentam índices inferiores à mediana nos indicadores relacionados à produção envolvendo discentes e/ou egressos do Programa.	Prazo início: 01/08/2023 Prazo término: 31/12/2024	Responsável/veis Will de Barros Pita. Marcos Antonio de Moraes Junior. Ester Ribeiro de Andrade. Fabrício Motteran. Emmanuel Damilano Dutra.

Objetivo 5	Aumentar a interação entre os docentes do PPGBiotec e empresas.	
Articulação Estratégica Institucional		
Objetivo Estratégico (PDI)	OE 02 - Expandir e Consolidar cursos de Graduação, Pós-Graduação e da Educação Básica	
Ação Estratégica (Propg)	Inserção social	
Quesito (Capes)	Impacto na sociedade	
Meta	Estabelecer 3 novas parcerias até o final do ano de 2024.	
Indicador	Número de projetos desenvolvidos em parcerias entre docentes do PPGBiotec e empresas.	
Responsável/veis:	Will de Barros Pita. Marcos Antonio de Moraes Junior. Ester Ribeiro de Andrade. Fabrício Motteran. Emmanuel Damilano Dutra.	
Prazos Previstos:	Data início: 01/08/2023	Data Término: 31/12/2024
Valor inicial: 7	Valor pretendido: 10	
Perspectiva de alcance (%): 50	Justificativa se for menor que 100% O perfil acadêmico do CD atual limita o envolvimento dos pesquisadores com empresas. O credenciamento de novos docentes com maior interação com o setor produtivo é incerto.	
Iniciativas		
Iniciativa 1 Credenciar novos docentes em áreas estratégicas, com maior contato com o setor produtivo.	Prazo início: 01/08/2023 Prazo término: 30/11/2023	Responsável/veis Will de Barros Pita Fabrício Motteran Ester Ribeiro de Andrade
Iniciativa 2 Realizar seminário com docentes do PPGBiotec e representantes	Prazo início: 01/03/2024 Prazo término: 30/06/2024	Responsável/veis

de empresas de APLs de Pernambuco.		Marcos Antonio de Moraes Junior Fabício Motteran Emmanuel Damilano Dutra
------------------------------------	--	---

APÊNDICE C – MONITORAMENTO

C - Monitoramento

Objetivo 1	Criação do curso de doutorado	
Articulação Estratégica Institucional		
Objetivo Estratégico (PDI)	OE 05 - Consolidar e expandir a interiorização	
Ação Estratégica (Propg)	Inserção social	
Quesito (Capes)	Impacto na sociedade	
Meta	Aprovar a APCN para a criação do curso de doutorado do PPGBiotec.	
Indicador	Resultado da avaliação de propostas de cursos novos – Capes.	
Responsável/veis:	Will de Barros Pita. Marcos Antonio de Moraes Junior. Ester Ribeiro de Andrade. Fabrício Motteran. Emmanuel Damilano Dutra	
Prazos Previstos:	Data início: 01/07/2023	Data Término: 17/11/2023
Valor inicial:	Valor pretendido:	Perspectiva de alcance (%):
0	1	75
Evolução Quadrimestral (ano)		
Prazos Executados:	SITUAÇÃO	
Data início: 01/07/2023	(X) Em andamento () Em atraso () Não iniciado	
Data término: 17/11/2023	() Suspenso () Pendente () Concluído	
Mês:	Percentual atingido (%):	Valor atual:

Objetivo 2	Aumentar a inserção regional do PPGBiotec.	
Articulação Estratégica Institucional		
Objetivo Estratégico (PDI)	OE 02 - Expandir e Consolidar cursos de Graduação, Pós-Graduação e da Educação Básica	
Ação Estratégica (Propg)	Visibilidade	
Quesito (Capes)	Impacto na sociedade	
Meta	Aumentar o número de discentes oriundos de IESs situadas no interior de Pernambuco e de outros estados do NE.	
Indicador	Número de ingressantes oriundos de cursos de graduação situados fora da sede.	
Responsável/veis:	Will de Barros Pita. Marcos Antonio de Moraes Junior. Ester Ribeiro de Andrade. Fabrício Motteran. Emmanuel Damilano Dutra. Vitória Maria de Souza Ribeiro.	
Prazos Previstos:	Data início: 01/07/2023	Data início: 31/12/2024
Valor inicial:	Valor pretendido:	Perspectiva de alcance (%):
1	3	100
Evolução Quadrimestral (ano)		
Prazos Executados:	SITUAÇÃO	
Data início: 01/07/2023	(X) Em andamento () Em atraso () Não iniciado	
Data término: 31/12/2024	() Suspenso () Pendente () Concluído	
Mês:	Percentual atingido (%):	Valor atual:

--	--	--

Objetivo 3	Ampliar a competitividade interna do PPGBiotec, para atrair ao Programa novos alunos oriundos dos cursos de graduação da UFPE.	
Articulação Estratégica Institucional		
Objetivo Estratégico (PDI)	OE 02 - Expandir e Consolidar cursos de Graduação, Pós-Graduação e da Educação Básica	
Ação Estratégica (Propg)	Visibilidade	
Quesito (Capes)	Impacto na sociedade	
Meta	Aumentar o número de alunos matriculados oriundos de cursos de graduação da UFPE.	
Indicador	Número de ingressantes oriundos de cursos da UFPE.	
Responsável/veis:	Will de Barros Pita. Marcos Antonio de Morais Junior. Ester Ribeiro de Andrade. Fabrício Motteran. Emmanuel Damilano Dutra. Vitória Maria de Souza Ribeiro.	
Prazos Previstos:	Data início: 01/07/2023	Data início: 31/12/2024
Valor inicial:	Valor pretendido:	Perspectiva de alcance (%):
5	10	50
Evolução Quadrimestral (ano)		
Prazos Executados:	SITUAÇÃO	
Data início: 01/07/2023	() Em andamento () Em atraso (X) Não iniciado	
Data término: 31/12/2024	() Suspenso () Pendente () Concluído	
Mês:	Percentual atingido (%):	Valor atual:

Objetivo 4	Aumentar a produção científica e técnica associada a discentes e/ou egressos.	
Articulação Estratégica Institucional		
Objetivo Estratégico (PDI)	OE 02 - Expandir e Consolidar cursos de Graduação, Pós-Graduação e da Educação Básica	
Ação Estratégica (Propg)	Autoavaliação e Planejamento Estratégico	
Quesito (Capes)	Formação	
Meta	Ampliar para 35% os indicadores de produção associada a discentes e/ou egressos.	
Indicador	Percentual de artigos, livros e patentes com discentes e/ou egressos.	
Responsável/veis:	Will de Barros Pita Fabrício Motteran	
Prazos Previstos:	Data início: 01/06/2023	Data início: 31/12/2024
Valor inicial:	Valor pretendido:	Perspectiva de alcance (%):
28	35	75
Evolução Quadrimestral (ano)		
Prazos Executados:	SITUAÇÃO	
Data início:	(X) Em andamento () Em atraso () Não iniciado	
Data término:	() Suspenso () Pendente () Concluído	
Mês:	Percentual atingido (%):	Valor atual:

Objetivo 5	Aumentar a interação entre os docentes do PPGBiotec e empresas.	
Articulação Estratégica Institucional		
Objetivo Estratégico (PDI)	OE 02 - Expandir e Consolidar cursos de Graduação, Pós-Graduação e da Educação Básica	
Ação Estratégica (Propg)	Inserção social	
Quesito (Capes)	Impacto na sociedade	
Meta	Estabelecer 3 novas parcerias até o final do ano de 2024.	
Indicador	Número de projetos desenvolvidos em parcerias entre docentes do PPGBiotec e empresas.	
Responsável/veis:	Will de Barros Pita. Marcos Antonio de Moraes Junior. Ester Ribeiro de Andrade. Fabrício Motteran. Emmanuel Damilano Dutra.	
Prazos Previstos:	Data início: 01/08/2023	Data início: 31/12/2024
Valor inicial:	Valor pretendido:	Perspectiva de alcance (%):
7	10	50
Evolução Quadrimestral (ano)		
Prazos Executados:	SITUAÇÃO	
Data início:	(X) Em andamento () Em atraso () Não iniciado	
Data término:	() Suspenso () Pendente () Concluído	

Planejamento Estratégico do Programa de Pós-graduação em Biotecnologia – PPGBiotec/UFPE (2023-2024)
Aprovado pelo Colegiado do Programa em 07/07/2023

Mês:	Percentual atingido (%):	Valor atual: